

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

## KAIŠIADORIŲ ALGRIDO BRAZAUSKO GIMNAZIJA

direktorės Jolitos Morkūnaitės  
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

### 2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS

2023-01-31 Nr.1  
Kaišiadorys

## I SKYRIUS STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMAS

### II SKYRIUS

## METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

### *Bendra informacija apie 2023 metų asignavimus ir jų panaudojimą*

2023 m. gauti asignavimai 1522989,00 Eur. Panaudota asignavimų 1519677,22 Eur. Samata įvykdyta 99,78 procento.

Savivaldybės biudžeto lėšų (B) samata 02.01.01.05 priemonei „Švietimo tūcio išlaidų finansavimas savivaldybės nustatyta tvarka“ 2023 su patikslinimais sudarė 473353,00 Eur. Gauti ir panaudoti asignavimai – 454048,43 Eur: darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokos 269131,00 Eur (gauti ir panaudoti asignavimai – 261658,16 Eur), prekės ir paslaugos 185711,25 Eur (gauti ir panaudoti asignavimai – 174880,28 Eur). Ilgalaikiam materialiajam ir nematerialiajam turtui skirta 17110,75 Eur (gauti ir panaudoti – 16210,75 Eur).

Savivaldybės biudžeto lėšų (B) Socialinės apsaugos programos 04.01.02.02 priemonei „Socialinės paramos mokiniams išlaidų iš savivaldybės biudžeto finansavimas“ vykdyti skirta 1400 gauta ir panaudota 1298,64 Eur.

Savivaldybės biudžeto lėšų Švietimo programos 02.01.01.14 priemonei „Švietimo pagalbos specialistų dalinis finansavimas“ vykdyti skirta, gauta ir panaudota 9344,00 Eur.

Švietimo programos 02.01.01.09 priemonei „Mokymo lėšų panaudojimas Mokymo lėšų apskaičiavimo ir paskirstymo metodikoje nustatyta tvarka“ gauta ir panaudota 1040292,00 Eur. Darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui gauta 976517,00 Eur, panaudota 976517,00 Eur. Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo

išlaidoms numatyta ir panaudota 32240,24 Eur. „EDUKA klasė“ metinei licencijai įsigyti skirta – 1870,00 Eur. Įsigyta 895 egzemplioriai įvairių vadovėlių už 16955,37 Eur. Iš už gimnazijai ugdymui skirtas lėšas – 102 egzemplioriai už 2366,67 Eur.

2023 metais vykdomas projektas „Tūkstantmečio mokyklos I“ pagal 2021–2030 m. plėtos programos valdytojos Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos švietimo plėtos programos pažangos priemonę Nr. 12-003-03-01-01 „Įgyvendinti „Tūkstantmečio mokyklų“ programą“. Projektas finansuojamas Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės (EGADP) bei Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis.

Projekto tikslas – sukurti integralias, optimalias ir kokybiškas ugdymo (-si) sąlygas mokinių pasiekimų atotrūkiams mažinti Lietuvos savivaldybėse. Šiuo projektu įgyvendinama dalis „Tūkstantmečio mokyklų“ (TŪM) programos: vykdomos veiklos 22 Lietuvos savivaldybėse ir 93 mokyklose (TŪM programos I srautas). Gimnazijai skirtos dotacijos suma – 1 097 091,32 Eur. 2023 metais panaudota 95137,51 Eur (be darbo užmokesčio). Finansavimas skirtas 19-24 ir 44-49, 53-56, 66, 67, 70 ir 71 veikloms įgyvendinti pagal Kaišiadorių rajono savivaldybės švietimo pažangos planą.

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas	2022 metų	2023 metų	
			Planuota	Įvykdyta
E-01-01	Gavusių brandos atestatą asmenų skaičiaus procentais	99	98	99
E-01-02	Gavusių pagrindinio išsilavinimo pažymėjimą asmenų skaičiaus procentais	100	98	94
E-01-03	Mokinių, laikusių valstybinius brandos egzaminus (VBE), vidutinis VBE įvertinimas	51,18	50	55,7
E-01-04	Mokinių pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo (PUPP) įvertinimo vidurkis (lietuvių kalba ir literatūra)	6,55	6,4	7,12
E-01-04	Mokinių pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo (PUPP) įvertinimo vidurkis (matematika)	4,89	4,99	5,6
E-02-01	Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijai nustatyta tvarka bus išduotas leidimas-higienos pasas	Taip	Taip	Taip
E-02-02	Edukacinių erdvių atnaujinimo ir sukūrimo (vadovaujantis gimnazijos metine veiklos programa) investicijos, tenkančios vienam mokiniui per metus (Eur), įskaitant visas edukacinių erdvių eksploatavimo ir įrengimo (be darbo užmokesčio).	367 Eur	400 Eur	425 Eur

## II SKYRIUS

### 2023 METŲ VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO ANALIZĖ

2023 metų veiklos plane numatyti 2 tikslai, o jiems įgyvendinti 7 uždaviniai ir 15 priemonių. 2023 m. veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai trumpai aprašomi pagal tikslus, uždavinius ir numatytas priemones.

1. Tikslas – įgyvendinant atnaujintas bendrąsias programas, stiprinti asmens savybių ir vertybių ugdymą, sukuriant sąlygas kiekvienam mokiniui pasiekti aukštesnių ugdymo (-si) rezultatų.

1.1. Uždavinys – diegti kompetencijomis grįstą ugdymą, stiprinti mokinių mokymosi motyvaciją analizuojant ir vertinant / įsivertinant individualius pasiekimus ir pažangą.

*Priemonė 1.1.1.* Taikyti mokinių motyvaciją stiprinančias priemones ir tirti poveikio priemonių efektyvumą.

2023 m. įvyko du mokinių mokymosi motyvacijos aptarimo posėdžiai, juose svarstyti Ia, Ib, IIa, IIhs2 mokiniai: 2023-01-06 - Ib kl.- 22, IIa kl. – 11, III hs2 – 9; 2023-04-20 (patvirtinta 2023-03-20 Įsakymo Nr. V-89 „Dėl pasirengimo mokinių mokymosi motyvacijos aptarimui“) Ia kl. – 5, Ib kl. – 13, IIa kl. – 6, IIhs2 kl. – 8. Mokiniams taikytos priemonės: mokinio mokymosi proceso stebėjimas, pokalbis su tėvais, trišalis susitarimas, fiksuoti formalūs mokinio pokalbiai su dalyko mokytoju, kuratoriaus paskyrimas mokiniui.

Atliktas mokinių mokymosi motyvacijos įsivertinimo / vertinimo tvarkos numatytų priemonių efektyvumo vertinimas analizuojant mokinių, kuriems taikytos motyvacinės priemonės pasiekimų statistinius duomenis ir jų pokyčius. Daugumos mokinių pasiekimų pokytis pagerėjo 0,1–0,2 balo. Patvirtinti „Mokinių mokymosi motyvacijos įsivertinimo / vertinimo tvarkos aprašo“ pakeitimai: 2023-09-19 įsakymas Nr. V-231 „Dėl mokinių mokymosi motyvacijos įsivertinimo / vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“. Ginnnazijoje 90 proc. mokytojų savo pamokose taiko vertinimo / įsivertinimo metodikas. 2023 m. spalio 17 d. savo vertinimo/įsivertinimo pamokose ar mokant dalyko patirtimi 4 mokytojos dalyjosi su Kauno rajono direktorių pavaduotojais ginnnazijoje vykusiyoje jų stažuotėje. Pravestos ir stebėtos 5 atviros pamokos ir vienas renginys.

*Priemonė 1.1.2.* Bendrųjų mokinio pasiekimų ir pažangos gerinimo priemonių taikymas, jų įgyvendinimo kokybės analizė ir dokumentų koregavimas.

Ginnnazijoje 95 proc. dalyko mokytojų užpildė individualios mokymosi pažangos matavimo ir vertinimo aprašo 2 priedo lenteles, taikė apraše numatytas poveikio priemones nagrinėdami pažangos pokyčius P1, P2, P3. Priedo pildymas aptartas dalykų darbo grupėse. Pastebėta, kad aprašo 2 priedą sunku taikyti klasėse, kuriose nėra šoni apibendrinamieji kontroliniai darbai; taikant poveikio priemones, reikalingi atskiri „užrašai“. kokios jos buvo, kokių metu; sudėtinga taikyti poveikio priemonių apskaita ir stebėjimas, todėl priimtas sprendimas du dokumentus – „Kaišiadorių Algirdo Brazausko ginnnazijos mokinių motyvacijos įsivertinimo / vertinimo tvarkos aprašą“, patvirtintą Kaišiadorių Algirdo Brazausko ginnnazijos direktoriaus 2018 m. spalio 9 d. įsakymu Nr. V-139, ir „Kaišiadorių Algirdo Brazausko ginnnazijos mokinio individualios pažangos matavimo ir vertinimo pamokose tvarkos aprašą“, patvirtintą 2022 m. liepos 1 d. įsakymu Nr. V-148, koreguoti ir atitinkamas jo dalis sujungti, kad nebūtų dviejų „persidengiančių“ dokumentų ir palengvėtų jų pildymas.

2023 m. lapkričio 27 d. Kaišiadorių Algirdo Brazausko ginnnazijos direktoriaus įsakymu Nr. V-291 buvo pakeistas „Kaišiadorių Algirdo Brazausko ginnnazijos mokinio individualios pažangos matavimo ir vertinimo pamokose tvarkos aprašas“, kuriame pakeistas 1 priedas (klasės, kuriose rašomi apibendrinamieji kontroliniai darbai), papildytas 2 priedu (klasėms, nerašančioms apibendrinamųjų kontrolinių darbų), abiejuose prieduose yra galimybė šalia įvertinimų įrašyti motyvacijos balą (2023 m. lapkričio 27 d. Kaišiadorių Algirdo Brazausko ginnnazijos direktoriaus įsakymu Nr. V-289 buvo pakeistas „Kaišiadorių Algirdo Brazausko ginnnazijos mokinių motyvacijos įsivertinimo / vertinimo tvarkos aprašas“) ir sužymėti taikomas poveikio priemones įvertinant atitinkamą pažangos pokytį P1, P2 ir P3.

*Priemonė 1.1.3.* Į kompetencijas orientuoto ugdymo organizavimas siekiant asmenybės brandos.

Ginnnazijoje 2023 m. atlikta mokytojų apklausa apie pasirengimą diegti atnaujintą ugdymo turinį. Ji pristatyta mokytojams. 82 proc. mokytojų teigia, kad „ugdymo turinio atnaujinimo sėkmė labiausiai priklauso nuo mokytojų gebėjimo suprasti bendrųjų programų pokyčius“, 89 proc. mokytojų įsipareigoję kaitai ir žada būti aktyvūs, bet beveik visi nori bendrauti ir bendradarbiauti diegiant atnaujintas programas su kolegomis, dalykų darbo grupėse, dar tobulinti kvalifikaciją šia kryptimi. Rengiantis dirbti ir dirbant pagal atnaujintas programas nupirkti 895 vadovėliai.

Rengiant ugdymo planą 2023-2024 m. m. ir 2024-2025 m. m. apsispręsta dėl kalbinio ugdymo (užsienio kalbų) strategijos ginnnazijoje: nuspręsta sudaryti galimybes mokiniams tęsti jau pasirinktos antrosios užsienio kalbos (dažniausiai rusų k.) mokymąsi I ir II ginnnazijos klasėje, kartu sudaryti sąlygas keisti antrąją užsienio kalbą į vokiečių ir ispanų. Į darbą priimta ir dirba ispanų kalbos mokytoja.

Rengiant ugdymo planą 2023-2024 m. m. ir 2024-2025 m. m. tariantis dalykų darbo grupėse ir koordinuojančioje grupėje pakoreguoti pirmųjų ginnnazijos klasių individualūs ugdymo planai (KTU klasės, humanitarinės pakraipos klasės, klasės be pakraipos) ir trečiųjų klasių individualūs ugdymo planai pagal studijų sritis

(biomedicinos, fizinių-technologinių, humanitarinių-socialinių mokslų), sudarytas galimų siūlyti laisvai pasirenkamųjų dalykų sąrašas („Nacionalinis saugumas ir krašto gynyba“, „Psichologija“, „Geografinės informacinės sistemos“), modulių sąrašas, naujai parengtos lentelės.

Parengtas ir 2023 m. spalio 23 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-257 patvirtintas „Mokinių mokymosi pasiekimų vertinimo aprašas“, kuriuo vadovaujantis mokytojai pakoregavo savo individualius dalyko vertinimo aprašus.

Ugdomosios veiklos stebėsenos tvarkos aprašo koregavimas: pamokos / veiklos stebėjimo protokolo atnaujinimas pagal UTA, veiklos kokybės įsivertinimo sritis. Gimnazijos koordinuojančioji darbo grupė nutarė TŪM pažangos projekto veikimo laikotarpiu visas gimnazijoje vykstančias ir stebimas pamokas organizuoti, stebėti ir aptarti pagal TŪM projekto koordinatorių parengtą protokolą ir atvirų pamokų / veiklų organizavimo rekomendacijas.

Profesinio mokymo modulių integravimas į gimnazijos ugdymo turinį partnerystės su Elektrėnų profesinio mokymo centru pagrindais. Sudaryta sutartis su Elektrėnų profesinio mokymo centru, gimnazijoje antrokai turi galimybę suderinus tvarkaraščius mokytis profesinio modulio „Nesudėtingos technologijos sušių gamyba“.

## 1.2. Uždaviny – tobulinti į STEAM orientuotą ugdymą, plėtoti tiriamąją ir projekcinę veiklą, bendradarbiavimą su KTU.

### Priemonė 1.2.1. Įsitraukimas į STEAM veiklas bendradarbiavimo sutarties su KTU pagrindu.

2023 m. gegužės mėnesį dalyvauta KTU ir partnerių-mokyklų renginyje, kuriame buvo apibendrinta KTU klasių veikla 2022-2023 m.m. ir numatytos veiklos gairės 2023-2024 m.m. Sėkmės kriterijais yra laikoma, jei 2024 m. gegužės mėnesį 40 proc. KTU klasės mokiniai 11 klasėje renkasi bent 2 dalykus iš chemijos, fizikos, biologijos, IT, inžinerinių technologijų; visi KTU klasės mokiniai 11 klasėje mokosi matematiką išplėstinio kursu; KTU klasės mokiniai dalyvauja bent viename partnerių renginyje per mokslo metus; KTU klasės mokiniai dalyvauja KTU renginiuose (ne mažiau nei 50 proc.) per mokslo metus. Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazija tampa chemijos veiklų koordinatoriumi tarp mokyklų, KTU partnerių. KTU klasėse dirbantys mokytojai tariai ir deda medžiagą KTU klasės Moodle aplinkoje.

### Priemonė 1.2.2. STEAM ugdymo plėtra ir pasirengimas dalyvauti „Tūkstantmečio mokyklų“ programoje.

Suformuota gimnazijos STEAM darbo grupė, kuri rengia gimnazijos STEAM strategijos projektą ir STEAM modulio programą I KTU klasei.

Parengtas STEAM ugdymo tinklaveikos modelio projektas, kuriame numatyta, kad Algirdo Brazausko gimnazija vykdys STEAM veiklų koordinavimą savivaldybėje (mokyklų ir STEAM mokytojų lygmenis).

2023 m. spalio mėnesį rajono gimnazijose ir progimnazijose STEAM mokytojams ir administracijos atstovams pristatytas ir aptartas STEAM mokymo strategijos projektas, o 2023-12-28 ir kitų rajono mokyklų vadovams ir / ar atstovams.

2023 m. lapkričio 30 d. organizuotos visų gimnazijų ir progimnazijos STEAM mokytojų ir administracijos atstovų išvykos metu susipažinta su Alytaus Jotvingių gimnazijos STEAM ugdymo organizavimo patirtimi ir Alytaus STEAM atviros prieigos centru.

2023-12-27 organizuotas biologijos ir chemijos mokytojų pasitarimas STEAM veiklų organizavimo klausimais.

Į 5 atviras STEAM pamokas / veiklas 2023 m. gruodžio mėnesį Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijoje pakviesti rajono mokyklų mokytojai.

Organizuoti testiniai STEAM ugdymo srities mokymai „STEAM, kas tai yra?“ (lektorė E. Vaivadienė). Mokymuose dalyvavo 80 proc. gimnazijos ir 20 proc. Kaišiadorių rajono mokytojų iš Kruonio pagrindinės mokyklos (1), Kaišiadorių Vaclovo Giržado progimnazijos (4), Kaišiadorių suaugusiųjų mokyklos (1), Žiežmarių gimnazijos (1).

Atlikta gimnazijos mokytojų apklausa apie darbą su interaktyviu skaitmeniniu turiniu. 60 proc. mokytojų skaitmeninio turinio priemonės pasirušimui pamokai naudoja visada, 40 proc. – dažnai. 35 proc. mokytojų pamokose dirba su interaktyvia lenta, 40 proc. mokytojų jos neturi, bet norėtų turėti. Pusė gimnazijos mokytojų naudoja VMA Moodle, ten turi savo parengtus kursus. 40 proc. mokytojų yra pasidalinę savo darbo su interaktyviu skaitmeniniu turiniu patirtimi su kolegomis gimnazijoje, 17 proc. šalyje. Dalykų grupių teminiuose susirinkimuose savo patirtimi dalijosi 4 mokytojai.

Parengti šie įsakymai: Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023-06-29 įsakymas Nr. V-180 „Dėl atrankos į Tūkstantmečio mokyklos projekto vadovo ir STEAM koordinatoriaus pareigas organizavimo tvarkos patvirtinimo“, Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023-06-29 įsakymas Nr. V-

181 „Dėl konkurso TŪM projekto vadovo ir STEAM koordinatoriaus pareigybėms užimti vykdymo“, Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023-07-17 įsakymas Nr. V-193 „Dėl „Tūkstamtečio mokyklos I“ projekto sričių koordinatorių gimnazijoje“, 2023-10-24 įsakymas Nr. V-260 „Dėl gimnazijos bendruomenės narių supažindinimo su Kaišiadorių rajono savivaldybės švietimo TŪM programos pažangos planu“, Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023-10-24 įsakymas Nr. V-261 „Dėl supažindinimo su STEAM strategija“, 2023-10-24 įsakymas Nr. V-262 „Dėl Kaišiadorių rajono TŪM programos pažangos plano įgyvendinimo grupių sudarymo“.

*1.3. Uždaviny – siekiant atsakomybės ir savarankiškumo dermės plėtoti mokinių socialinę emocinę ugdymą, stiprinti konstruktyvią bendruomenės narių sąveiką (gyvenimas mokykloje; darbuotojai).*

*Priemonė 1.3.1. Saugios aplinkos kūrimas taikant prevencines, intervencines priemones.*

Siekiant geresnės moksleivių emocinės savijautos gimnazijoje vykdoma veikla pagal Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos SEU programą (patvirtinta Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2021-08-30 įsakymu Nr. V-129), sukurta socialinio emocinio ugdymo koordinavimo grupė (patvirtinta Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023-03-14 įsakymu Nr. V-77), įvyko 4 posėdžiai. Vadovaujantis Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos SEU programa parengtos 2023–2024 m. m. klasių kuratorių / klasių vadovų veiklos programos (patvirtinta Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023-09-26 įsakymu Nr. V-237). Skiriamas dėmesys šioms kompetencijoms: I klasėse – savimonė, savitvarda, II klasėse – socialinis sąmoningumas, III klasėse – tarpusavio santykių įgūdžiai, IV klasėse – atsakingas sprendimų priėmimas. Kompetencijos įgyvendinamos:

- įgyvendinant programą „Raktai į sėkmę“, klasių bendruomenės organizuojant ir dalyvaujant gimnazijos renginiuose, projektuose įgyvendintų I–IV klasių mokiniams (2022–2023 m. m.) priemonių skaičius: Ia – 21, Ib – 19, IIs – 20, IIIs – 21, IIIs2 – 15, IIIs3 – 23, IIIs4 – 17, IVIs1 – 15, IVIs2 – 22, IVIs3 – 16, IVIs4 – 19;
- bendradarbiaujant su Kaišiadorių VSB. Gegužės – birželio mėnesiais buvo vykdomi mokymai „Savęs pažinimas ir emocijų valdymas“ II klasių gimnazistams 4 val., I klasių gimnazistams 4 val. Užsiėmimų metu buvo paliestos temos apie mokinių tarpusavio santykius, psichinę sveikatą, pasitikėjimą savimi, lyderystę;
- organizuojant Kultūros paso paslaugų (renginių) pritaikymą gimnazistų socialinių kompetencijų ugdymui. Kultūros paso veiklose dalyvavo 869 mokiniai (kiekvienas gimnazistas dalyvavo 2-3 veiklose), mokiniai stebėjo ir aptarė spektaklius, dalyvavo edukaciniuose užsiėmimuose, ekskursijose. Kultūros paso renginių turinys gimnazistams suteikė galimybę geriau pažinti save, savo emocijas, prasmingai ir kultūringai praleisti laisvalaikį.
- organizuojant savanorystės veiklas. Gimnazijos mokiniai yra skatinami dalyvauti savanoriškose veiklose. Dalyvavo „Maisto banko“ (21 mokinių), „Maltos sriuba“ akcijoje (15 mokinių), bendradarbiaujame su Nacionaline savanoriška gelbėjimo tarnyba „Voluntarius“ (apie 12 mokinių), Kaišiadorių viešojoje centrinėje bibliotekoje (apie 10 mokinių), Vykdomos socialinės- pilietinės veiklos gimnazistai savanoriauja įvairiose Kaišiadorių rajono organizacijose bei pačioje gimnazijoje. 2022-2023 m. m. I-II klasių gimnazistai dalyvavo K4 projekte.

- analizuojant tyrimus. Išanalizuotas Jaunimo emocinės savijautos tyrimas, kurį Kaišiadorių rajone atliko VŠĮ Politikos tyrimų ir analizės institutas. Parengti pasiūlymai dėl jaunimo emocinės savijautos gerinimo Kaišiadorių r. sav. (VGK, 2023-02-21); mokytojams, mokinių tėvams ir mokiniam pristatyti psichoemocinio tyrimo „Santykio formavimas Lietuvos bendrojo lavinimo mokyklose: tarp dialogiškumo ir susvetimėjimo“ rezultatai (VGK, 2023-06-08), 2023 m. vasario mėn. gimnazijos psichologas pateikė 6 konkrečius pasiūlymus dėl tikslingų priemonių, gerinančių mokinių emocinę savijautą, taikymo rajono mastu Jaunimo reikalų tarybos atsakingam asmeniui. Dauguma pasiūlytų priemonių sėkmingai taikoma gimnazijos bendruomenėje.

Gimnazijoje vyksta profesinio veiklinimo, informavimas ir konsultavimas apie 1500 gimnazistų, t.y. kiekvienas gimnazistas dalyvavo 3-4 ekskursijose. Įvyko 10 ekskursijų į KTU laboratorijas. Praveisti 64 renginiai gimnazijoje. Iš jų 21 edukacija gimnazijoje vyko Kultūros paso lėšomis, jose dalyvavo 869 moksleiviai (kiekvienas gimnazistas dalyvavo 2-3 edukacijose). Karjeros koordinatore vedė 20 paskaitų mokiniams. Gimnazijoje vyko 15 susitikimų su buvusiais mokiniais, sėkmingai kuriančiais savo karjerą. Ketvirtokų ir pirmokų tėvų susirinkimuose aptartos ugdymo karjerai galimybės su tėvais. Gimnazistams per

paskaitas buvo pristatytos mokymosi įstaigos: KTU, VU, LSMU VA, VDU ŽUA, Elektrėnų profesinio rengimo centras, savanorystės galimybės, energetiko, kalėjimų departamento darbuotojo, kinologo, kario, penitencinės veiklos pareigūno, keliautojo, influenserio, vadybininko, menininko, sportininko specialybės.

#### *Priemonė 1.3.1.2. Vaiko gerovės komisijos (VGK) veiklos plano įgyvendinimas.*

2023 m. Vaiko gerovės komisijos (VGK) darbo veiklos plane priemonės numatytos pagal 12 veiklos sričių: organizacinės priemonės (posėdžiai ir pasitarimai); darbas su mokiniais, turinčiais specialiųjų ugdymosi poreikių (įtraukusis ugdymas); prevencinė veikla; socialinis emocinis ugdymas (SEU); ugdymas karjerai; krizių valdymas; tiriamoji veikla; bendradarbiavimas su mokytojais, bendradarbiavimas su mokytojų tėvais (globėjais, rūpintojais), bendradarbiavimas su partneriais; metodinė veikla; sklaida.

Statistiniai duomenys: VGK posėdžių skaičius - 25, juose svarstyti 83 klausimai (darbo su mokiniais, turinčiais specialiųjų ugdymosi poreikių (įtraukusis ugdymas), prevencinės, tiriamosios, projektinės, bendradarbiavimo, SEU ir UK programų įgyvendinimo, metodinės veiklos, mokinių ugdymosi klausimais), VGK pasitarimų skaičius - 16, juose svarstyta 19 klausimų, priimti 24 nutarimai; mokinių ugdymosi klausimai aptarti VGK posėdžiuose - 32, VGK pasitarimuose - 21. VGK organizuotų prevencinių renginių (psichoaktyvių medžiagų vartojimas, smurtas ir patyčios, teisiniai pažeidimai, savijudų prevencija) - 10.

Priemonė 1.3.1.3. I-IV gimnazijos klasių tėvų (globėjų, rūpintojų) susirinkimas „Pareiga. Atsakomybė. Saugumas“.

Gimnazistų tėvų (globėjų, rūpintojų) susirinkimuose, vykusiuose 2023 m. kovo - balandžio mėnesiais, dalyvavo 150 tėvų: I-ose klasėse - 47, II-ose klasėse - 43, III-ose klasėse - 24, IV-ose klasėse - 36, bendra procentinė išraiška - 44 proc.

Priemonė 1.3.1.4. Atvirų durų diena „Susipažinkime“ būsimiems pirmokams ir jų tėvams (globėjams, rūpintojams).

2023-04-19 / 20 vyko renginys - atvirų durų diena „Susipažinkime“. Renginiuose dalyvavo Kaišiadorių Vlado Giržado progimnazijos 8 klasių mokiniai su auklėtojais, 5 klasės, 120 mokinių. 2023-05-30 vyko susirinkimas būsimųjų gimnazistų tėvams, dalyvių skaičius - 40.

Priemonė 1.3.1.5. Susitikimai su būsimais pirmokais ir trečiokais, jų tėvais (globėjais, rūpintojais), pirmų ir trečių klasių komplektavimas - individualios konsultacijos mokiniams ir tėvams.

Suformuotos 4 pirmokų klasės, 120 mokinių, ir 3 trečiokų klasės, 79 mokiniai. Pravestos individualios konsultacijos kiekvienam mokiniui ir jo tėvams (199 konsultacijos), Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023-08-28 įsakymas Nr. V-207 „Dėl klasių kompleksų ir klasių vadovų / klasių kuratorių patvirtinimo“.

Priemonė 1.3.1.6. I-IV gimnazijos klasių tėvų (globėjų, rūpintojų) susirinkimas „Bendravimas ir bendradarbiavimas“

Gimnazistų tėvų (globėjų, rūpintojų) susirinkimų, vykusių 2023 m. spalio - lapkričio mėn., ataskaita: dalyvavo 200 tėvų: I-ose klasėse - 86, II-ose klasėse - 20, III-ose klasėse - 45, IV-ose klasėse - 49. bendra procentinė išraiška - 50 proc.

Priemonė 1.3.1.7. Socialinių ir emocinių kompetencijų įvertinimas taikant socialinių emocinių kompetencijų apklausos įrankį (SEKA)

2023 m. lapkričio mėn. 13 - 27 d., vykusi internetinė socialinių ir emocinių kompetencijų SEKA apklausa vertinant gimnazijos mokinių socialinio ir emocinio ugdymo (SEU) gaires pagal numatytas ugdyti kompetencijas (*savimonės ir savivardos, socialinio sąmoningumo, tarpusavio santykių, atsakingų sprendimų priėmimo*), matavo mokinių požiūrį į aktualias gautų duomenų dimensijas. Dimensijos buvo matuojamos skalėje nuo 1 iki 5 (*1 - labai blogai; 2 - blogai; 3 - vidutiniškai; 4 - gerai; 5 - labai gerai*), jos leido įvertinti esamą situaciją ir palyginti su praėjusiais metais vykusiu tyrimu. Gauti rezultatai parodė, kad bendras gimnazijos mokinių vertinimas pagal pasirinktas ugdyti kompetencijas yra kai kuriais aspektais iš dalies sumažėjęs (pvz., „Savimonė“, „Socialinis sąmoningumas“), o kitais aspektais iš dalies padidėjęs (pvz., „Savitvarda“, „Tarpusavio santykiai“), tačiau yra pakankamai adekvatus 2022-2023 m. m. gautiems rezultatams - „vidutiniškai“. „Savimonė“ dabar 3,49 balo, buvo 3,56 balo; „Savitvarda“ dabar 3,11 balo, buvo 3,09 balo; „Socialinis sąmoningumas“ dabar 3,36 balo, buvo 3,40 balo; „Tarpusavio santykiai“ dabar 3,07 balo, buvo 3,04 balo; „Atsakingas sprendimų priėmimas“ dabar 3,70 balo, buvo 3,82 balo. 2024 m. Vaiko gerovės komisijoje numatyta išanalizuoti SEU kompetencijų mažėjimo priežastis ir jų šalinimo priemones.

Priemonė 1.3.1.8. I-IV gimnazijos klasių mokinių adaptacijos gimnazijoje tyrimas (*dalyginami 2022 ir 2023 m. gauti pirmų gimnazijos klasių mokinių adaptacijos rezultatai, atsižvelgus į tyrimo išvadas pateikiamos rekomendacijos klasių kuratoriams, dalykų mokytojams*).



Siekiant įvertinti (2023-2024 m. m.) naujai pradėjusių mokytis gimnazijoje pirmųjų mokymų adaptacijos ypatumus lapkričio mėn. 03 – 13 d. d. atliktas gimnazijos pirmųjų klasių mokinių (115 respondentų) 2023-2024 m. m. tyrimas. Jaunųjų gimnazistų adaptacijos tyrimas (anketa rengta ir adaptuota Lietuvoje; aut. E. Glumbakaitė (LSMU), A. Goštautas (VDU)) apibrėžiamas adaptacijos gimnazijoje lygio intervalais: 1) įvertinimo balus (nuo 1 iki 88); 2) įvertinimo lygi (nuo „prastai“ iki „puiku“). Gauti rezultatai apibendrinamuoju aspektu buvo įvertinti taip: 1) įvertinimas „prastai“ – 0 (0 proc.) moksleivių; 2) įvertinimas „vidutiniškai“ – 6 (6 proc.) moksleiviai; 3) įvertinimas „gerai“ – 81 (70 proc.) moksleivis; 4) įvertinimas „puikiai“ – 28 (24 proc.) moksleiviai. Lyginant su praeitų metų gautais adaptacijos rezultatais galime pažymėti, kad nežymiai padidėjo mokinių vertinimų „vidutiniškai“: nuo 3 proc. 2022 m. iki 6 proc. 2023 m., ir nežymiai sumažėjo mokinių adaptacijos gimnazijoje vertinimų „gerai“: nuo 71 proc. 2022 m. iki 70 proc. 2023 m., bei vertinimas „puiku“ sumažėjo nuo 26 proc. 2022 m. iki 24 proc. 2023 m. Parengtos rekomendacijos klasių kuratoriams / klasių vadovams.

Priemonė 1.3.1.9. Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos mokinių elgesio taisyklių koregavimas. Parengtos ir patvirtintos Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos mokinių elgesio taisyklės, Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023 m. kovo 31 d. įsakymas Nr. V-99 „Dėl Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos mokinių elgesio taisyklių patvirtinimo“.

Priemonė 1.3.1.10. Savanorystė, socialinių- pilietinių ir K4 projekto veiklų aptarimas.

K4 projekte dalyvavo 86 proc. II-ų gimnazijos klasių mokinių ir 75 proc. I-ų gimnazijos klasių mokinių. Gimnazijos mokiniai daugiausiai įsitraukė į savanorystės ir menų vizualizavimo sritis. Mokiniai noriai savanoriavo karitatyvinėse Kaišiadorių rajono organizacijose, piešė, fotografavo. Mokinių nuomone, didžiausia 4K vertė jiems buvo naudingai praleistas laikas, padidėjusi motyvacija išbandyti naujas veiklas, susiformavę laiko planavimo įgūdžiai, noras būti aktyvesniems, iniciatyvesniems, pilietiškiesiems ir viso projekto metu juos lydėjęs pasitenkinimo ir prasmės jausmas. Daugiau informacijos kaip K4 projekte sekėsi gimnazijos mokiniams galima susipažinti <https://www.lmns.lt/naujiena/isbandant-4k-modeli-mokiniai-stebino-savo-istradingumu/>.

#### 1.4. Uždaviny – sukurti gimnazijos bendruomenės poreikius atliepančią informacinę komunikacinę sistemą.

Gimnazijoje veikia informacijos-komunikacijos sistema, kurią sudaro informacinė sistema „Tamo“, VMA „Moodle“, Google platforma, elektroninis paštas, interneto svetainė adresu [www.a.brazausko-gimnazija.lt](http://www.a.brazausko-gimnazija.lt), socialinio tinklo Facebook paskyra, laikraštis „Rašaluoti pirštai“, gimnazijos radijas „Devintoji banga“.

2023 m. parengta ir suderinta naujos gimnazijos interneto svetainės struktūra, informacijos skelbimo gimnazijos interneto svetainėje tvarkos aprašas, patvirtintas Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023-05-03 įsakymu Nr. 124 „Dėl Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos interneto svetainės informacijos skelbimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. Pasirinktas naujos gimnazijos svetainės modelis, atliekami techniniai darbai, kad būtų galimybė sukelti reikalingą informaciją. Parengta NVŠ programa „Gimnazijos laikraštis „Rašaluoti pirštai“, išleisti ir išplatinti 8 laikraščio numeriai, parengtas (surinkta visa medžiaga), maketuojamas laikraščio priedas „Senjojo plunksnakočio pasakojimai“, skirtas gimnazijos šimtmečiui.

#### 1.5. Uždaviny – ugdyti asmenybę, puoselėjančią gimnazijos identitetą, pagarbą tradicijoms ir bendražmogiškoms vertybėms.

Sudaryta gimnazijos 100-ojo gimtadienio organizavimo darbo grupė (direktoriaus įsakymas „Dėl gimnazijos 100-ojo gimtadienio renginių organizavimo“, 2023 m. kovo 16 d. Nr. V-80) rinkosi tris kartus ir aptarė veiklos planą, rėmėjų paiešką, pasiskirstė darbais bei nusprendė, kurie produktai reprezentuos 100-ąjį gimtadienį. Pasiūkimai gimnazijos šimtmetį vyko plakato konkursas „Gimnazijos 100-mečiui“. Komisija, sudaryta gimnazijos direktoriaus 2023-11-14 įsakymu Nr. V-285 „Dėl gimnazijos 100-mečiui skirtą plakato komisijos sudarymo“, išrinko prizinius. Pasiūkimai gimnazijos šimtmetį vyko penki renginiai. Gimnazijos erdvės pradėtos puošti 100-ajam gimtadieniui.

2. Tikslas – eksploatuoti pastatus, prižiūrėti gimnazijos teritorijų vadovaujantis Lietuvos higienos normą ir kitais teisės aktais, sudarant palankias ugdymo (-si) fizines aplinkas.

#### 2.1. Uždaviny – eksploatuoti pastatus, prižiūrėti gimnazijos teritorijų vadovaujantis Lietuvos higienos normą ir kitais teisės aktais

Priemonė 2.1.1. Eksploatuojami pastatai (valomos patalpos, vykdomas einamasis remontas, užtikrinama turto ir priešgaisrinė sauga vadovaujantis Lietuvos higienos norma ir kitais teisės aktais).

Nuolat pasitelkiant pastatų priežiūros ir einamojo remonto darbininkus ir Kaišiadorių Bendrųjų funkcijų tarnybos elektriką ir santechniką buvo šalinami smulkūs gedimai: spynų remontas, santechnikos darbai, smulkus grindų remontas, dažant ryškias juostas. Perdažytos 3 anglų k. kabinetų sienos. Suremontuotas pavaduotojos ugdymui kabinetas perdažant lubas ir sienas. Nudažytos I aukšto koridoriaus grindys ir visų pastato laiptinių laiptų pakopų šonai. Įrengtos vaizdo stebėjimo kameros daiktų spintelių patalpose – 1464,10 Eur. Atlikta gimnazijos stogo dangos ir konstrukcijų ekspertizė – 3872,00 Eur. Pastatų priešgaisrinę ir vaizdo apsaugos priežiūrą vykdo UAB „Rimsigna“. Šilumos punktų priežiūrą vykdo UAB „Kaišiadorių šiluma“ ir UAB „Informatikos ir ryšių technologijų centras“. Gimnazijos pastatai ir turtas apdrausti.

#### *Priemonė 2.1.2. Gimnazijos teritorijos priežiūra.*

Gimnazijos žaliųjų plotai nuolat ir kokybiškai šienaujami nuo ankstyvo pavasario iki rudens. Medžių lapai ir šakos išvežtos kompostuoti į UAB „Kaišiadorių vandenys“. Žiemą visi gimnazijos kietosios dangos takai valomi rankiniu būdu. Pastatų priežiūros darbininkai du kartus šalino medžių išvartas gimnazijos stadiono prieigose. 2023 m. rugpjūčio mėn. gautas leidimas ir išjautas dvikamienis klevas, kurio šaknys nuolat įgaudavo į kanalizacijos šulinį.

#### *Priemonė 2.2.1. Gimnazijos sporto aikštno renovacija.*

Parngtas „Sporto aikštno prie Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos pastato, esančio Gedimino g. 65 Kaišiadoryse, techninis projektas“ pagal 2023-01-18 sutartį Nr. GS-1 su MB „Archveda“ (11000 Eur be PVM). Atlikta projekto ekspertizė. Projektas patvirtintas Kaišiadorių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023-09-22 įsakymu Nr. V1E-1141.

#### *Priemonė 2.2.2. Sanitarinio mazgo pirmame pagrindinio gimnazijos korpuso aukšte einamasis remontas.*

Vyksta sanitarinių mazgų pagrindinio gimnazijos korpuso I-II aukšte einamasis remontas. Įvykdytas viešasis pirkimas ir 2023-11-10 sudaryta sutartis Nr. GS-23 su UAB „Vidaus inžineriniai tinklai“ (41693,37 Eur su PVM).

*Priemonė 2.2.3. Pagrindinio gimnazijos korpuso III aukšto koridoriaus (145,1 m<sup>2</sup>) remontas: pakabinta pusė ploto Armstrong tipo lubų.*

*Priemonė 2.2.4. Mokinio priemonių įsigijimas atsižvelgiant į jų natūralų susidėvimą ir mokytojo (-ų) darbo vietų atnaujinimas atsižvelgiant į poreikį (-ius) ir mokymo lėšas.*

2023 metais įsigyta šachmatų komplektai – 161,73 Eur; šviečiantis molbertas ir fluorescenciniai markeriai – 124,99 Eur; etanolis (chemijos pamokoms) – 29,77 Eur; lankstumo įvertinimo dėžė – 164,00 Eur; žaidimai „Emocijų bokštas“ ir kt. psichologijai skirtos priemonės – 586,61 Eur; tinklinio kamuoliai – 122,00 Eur; dalijamoji medžiaga geografijai – 70,60 Eur; padėkos raštai – 121,00 Eur; USB laikmenos – 112,53 Eur; lazerinės kasetės – 167,08 Eur; kabeliai internetui – 179,23 Eur; dažai ir teptukai technologijų pamokoms – 29,94 Eur; tašai obliuoti technologijų pamokoms – 63,80 Eur; klijuota medienos plokštė technologijų pamokoms – 34,90 Eur; pasiėkimų knygelės mokiniams – 144,00 Eur; biuro popierius – 1230,00 Eur; juoda kreidinė lenta – 68,96 Eur; žalia kreidinė magnetinė lenta – 49,00 Eur; balta markerinė magnetinė lenta – 55,00 Eur; 2 vnt. interaktyviųjų ekranų SMART GX75" – 6698,00 Eur; kompiuteris HP 470 G9 17-1255U (1 vnt.) – 1399,99 Eur; ausinės Logitech LGT-H390 (110 vnt.) – 32575,07 Eur; kompiuteriai „Lenovo Idea Centre 3 i3, 8 gb/SSD 512 gb Win 11 Home“ (30 vnt.) – 22200,00 Eur; EDUKA klasė metinė licencija mokytojui (10 vnt.) ir mokiniai (200 vnt.) – 3950,00 Eur (iš jų 2700 Eur iš biudžeto); komutacinė spinta ir šakotuvai – 160,07 Eur; KURK-PUPP (matematikai) licencijos – 270,00 Eur; ruloninis popierius (dailei) – 53,24 Eur; dažai, lipalai ir kt. priemonės dailei – 67,90 Eur; daigyklė (2 vnt.) biologijai – 380,00 Eur; knyga „Analizė ir interpretacija. Problemos svarstymas x4 – 90,99 Eur; moduliųjų konstrukcijų komplektas (reklamos sienelė (2 vnt.) – 1942,24 Eur; tūrinė šviečianti iškaba „Gimnazijai – 100“ – 3055,25 Eur; TŪM projekto lėšomis įsigyta ištraukiama džiovykla-stalčius – 829,08 Eur; lazerinio pjovimo ir graviravimo staklės Nova 63-100 – 12100,00 Eur; virtuvės įrankiai – 548,69 Eur; skaičiuotuvai Casio FX-991EX (30 vnt.) – 998,25 Eur; virtuvės įranga: orkaitės, kaitlentės, gartraukiai, indaplovė, šaldytuvas – 6236,00 Eur; picų kepimo krosnis – 992,20 Eur ir kt.

Projekto „Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimas ir diegimas“ lėšomis įsigyta vadovėlis „Ekonomika ir verslumas 11 klasei“ I dalis. 2023 – 100,00 Eur; Istorija: Vadovėlis 11 klasei 1 dalis (2023) – 570,00 Eur; Laikas 9. Istorijos vadovėlis 9 kl., I d. 2023 – 805,00 Eur; Žemė 9. Geografijos vadovėlis 9 kl., I d. 2023 m. – 2304,00 Eur; Laikas 9. Istorijos vadovėlis 9 kl., II d. 2023 m. – 2304,00 Eur; Laikas 9. Istorijos vadovėlis 9 kl., I d. 2023 – 1324,60 Eur; Laikas 9. Istorijos vadovėlis 9 kl., II d. 2023 – 1557,30 Eur; Matematika. Vad. 9 kl. I d. Horizontai – 519,10 Eur ir kt.

2023 metais įsigyta 895 egzemplioriai įvairių vadovėlių už 16955,37 Eur. Iš jų gimnazijos ugdymui skirtomis lėšomis 102 egzemplioriai už 2366,67 Eur.



### III SKYRIUS

#### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Pasiruošti ugdymo turinio atnaujinimui	1.1. Įgyvendintas ugdymo turinio atnaujinimo diegimo gimnazijoje veiklos planas 2022-2023 m. m. (2022 m. gegužės 25 d. gimnazijos direktoriaus įsakymas Nr. V-115 „Dėl ugdymo turinio atnaujinimo diegimo plano 2022-2023 m. m. patvirtinimo“)	1.1.1. Atnaujinta ir patvirtinta gimnazijos UTA įgyvendinimo darbo grupė.  1.1.2. UTA mokymuose dalyvauja ne mažiau kaip 80 proc. gimnazijos mokytojų.  1.1.3. Įvykdytos ne mažiau kaip 4 veiklos, skirtos pasiruošimui atnaujinti ugdymo turinį: kompetencijų ugdymui, naujo ugdymo turinio analizei, ugdymo turinio planavimui, vertinimui ir kt.	1.1.1. <b>Įvykdyta.</b> Atnaujinta ir patvirtinta gimnazijos UTA įgyvendinimo darbo grupė 2023 m. vasario 7 d. Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus įsakymu „Dėl Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos ugdymo turinio komandos sudarymo“ Nr.V-45. 1.1.2. <b>Įvykdyta.</b> Skirtinguose UTA mokymuose dalyvavo visi gimnazijos mokytojai: 16 mokytojų dalyvavo forume „Kaip sekasi pasiruošti/įdiegti UTA?“ 4 mokytojai moderavo grupes, kiti dalyvavo - 26 skirtinguose mokymuose atnaujinant ugdymo programų diegimo temą. 1.1.3. <b>Įvykdyta.</b> Įvykdytos 5 veiklos, skirtos pasiruošimui atnaujinti ugdymo turinį: kompetencijų ugdymui, naujo ugdymo turinio analizei, ugdymo turinio planavimui, vertinimui ir kt.: 1.1.3.1. įgyvendintas ugdymo turinio atnaujinimo diegimo planas, patvirtintas 2023 m. vasario 7 d. Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus įsakymu „Dėl Ugdymo turinio atnaujinimo diegimo plano 2023 m. patvirtinimo“ Nr.V-46; 1.1.3.2. parengtos Rekomendacijos ugdymo turinio planavimui, patvirtintos 2023 m. birželio 5 d. Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus įsakymu „Dėl Rekomendacijų ugdymo turinio planavimui patvirtinimo“ Nr.V-46. Žr. Rekomendacijos ugdymo turinio planavimui <a href="https://a.brazausko-gimnazija.lt/images/stories/informacija/dokumentai/planavimas/rekomendacijos_UTP.pdf">https://a.brazausko-gimnazija.lt/images/stories/informacija/dokumentai/planavimas/rekomendacijos_UTP.pdf</a> , 1.1.3.3. parengti visų mokomųjų dalykų ilgalaikiai teminiai planai pagal atnaujintas Bendrąsias programas, kurie patvirtinti 2023 m. rugsėjo 1 d. Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus įsakymu „Dėl 2023-2024 m. m. ilgalaikių metinių planų patvirtinimo“ Nr.V-46; 1.1.3.4. Parengtas „Mokinių mokymosi pasiekimų vertinimo aprašas“, kuris patvirtintas 2023 m. spalio 23 d. direktoriaus įsakymu Nr.V-257.

		<p>1.1.3.5. kartu su gimnazijos UTA komanda dalyvauta rajoniniame forume „Kaip sekasi pasiruošti/diegti UTA?“. 4 mokytojai moderavo grupes, parengė ilgalaikius teminius planus;</p> <p>1.1.3.6. būsimų pirmokų ir jų tėvų susirinkime 2023 m. gegužės 30 d., būsimų trečiųjų ir jų tėvų susirinkime 2023 m. gegužės 31 d. įvyko atnaujinto ugdymo turinio programų, su tuo susijusios kompleksavimo tvarkos, individualių ugdymo planų, pasirinkimų, vertinimo ir kt. pokyčių nuo 2023-2024 m.m. pristatymas.</p> <p>1.1.4. <b>Įvykdyta.</b> Pateikti pasiūlymai dėl moderatorių, jų pasirengimo bei dalyvavimo rajoniniame Kaišiadorių rajono savivaldybės UTA forume.</p>
2. Koordinuoti socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo programos įgyvendinimą	2.1. Įgyvendintos socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo programoje numatytos priemonės	<p>1.1.4. Pateikti 1-2 pasiūlymai Kaišiadorių rajono savivaldybės ugdymo turinio atnaujinimo (UTA) komandai dėl UTA diegimo.</p> <p>2.1.1. Atliktas pirmų gimnazijos klasių mokinių adaptacijos gimnazijoje tyrimas. Palyginami 2020, 2021, 2022, 2023 m. gauti pirmų gimnazijos klasių mokinių adaptacijos rezultatai, parengiamos išvados pasiūlymai.</p> <p>2.1.2. Atliktas socialinių ir emocinių kompetencijų įvertinimas taikant socialinių emocinių ir emocinių kompetencijų apklausos įrankį (SEKA). Atlikus tyrimą,</p>
		<p>2.1.1. <b>Įvykdyta.</b> Atliktas gimnazijos pirmų klasių mokinių (115 respondentų) 2023-2024 m. m. tyrimas. Anketa rengta ir adaptuota Lietuvoje; aut. E. Glumbakaitė (LSMU), A. Goštautas (VDU), apibrėžiamas adaptacijos gimnazijoje lygio intervalais: 1) įvertinimo balus (nuo 1 iki 88); 2) įvertinimo lygį (nuo „prastai“ iki „puiku“). Gauti rezultatai apibendrinamuoju aspektu buvo įvertinti: 1) įvertinimas „prastai“ – 0 (0 proc.) moksleivių; 2) įvertinimas „vidutiniškai“ – 6 (6 proc.) moksleiviai; 3) įvertinimas „gerai“ – 81 (70 proc.) moksleivis; 4) įvertinimas „puikiai“ – 28 (24 proc.) moksleiviai. Lyginant su 2020, 2021, 2022 metų gautais adaptacijos rezultatais galima pažymėti, kad nežymiai padidėjo mokinių vertinimų „vidutiniškai“ – nuo 3 proc. 2022 m. iki 6 proc. 2023 m. (2020 m. - 5 proc., 2021 m. - 4 proc.) ir nežymiai sumažėjo mokinių adaptacijos gimnazijoje vertinimų „gerai“ – nuo 71 proc. 2022m. iki 70 proc. 2023 m. (2020 m. - 71 proc., 2021 m. - 54 proc.) bei vertinimas „puiku“ – sumažėjo nuo 26 proc. 2022 m. iki 24 proc. 2023 m. (2020 m. - 20 proc., 2021 m. - 5 proc.). Parengtos rekomendacijos ugdant socialines emocines kompetencijas pagal klases klasių kuratoriais / klasių vadovams.</p> <p>2.1.2. <b>Įvykdyta.</b> 2023 m. lapkričio mėn. 13 – 27 d. d. vykusį internetinį socialinių ir emocinių kompetencijų SEKA apklausa vertinant gimnazijos mokinių socialinio ir emocinio ugdymo (SEU) gaires pagal numatytas ugdyti kompetencijas (savimonės ir savitvardos, socialinio sąmoningumo, tarpusavio santykių, atsakingų sprendimų priėmimo) matavo mokinių požiūrį į aktualias gautų duomenų dimensijas. Dimensijos buvo matuojamos skaleje nuo 1 iki 5 (1 – labai blogai; 2 – blogai; 3 – vidutiniškai; 4 – gerai; 5 – labai</p>

<p>gerai), leido įvertinti esamą situaciją ir palyginti su praėjusiais metais vykusiu tyrimu. Gauti rezultatai parodė, kad bendras gimnazijos mokinių vertinimas pagal pasirinktas ugdymo kompetencijas yra kai kuriais aspektais iš dalies sumažėjęs (pvz., „Savimonė“, „Socialinis sąmoningumas“), o kitais aspektais iš dalies padidėjęs (pvz., „Savitvarda“, „Tarpusavio santykiai“), tačiau yra pakankamai adekvatus 2022-2023 m. m. gautiems rezultatams – „vidutiniškai“: „Savimonė“ dabar 3,49 balo, buvo 3,56 balo; „Savitvarda“ dabar 3,11 balo, buvo 3,09 balo; „Socialinis sąmoningumas“ dabar 3,36 balo, buvo 3,40 balo; „Tarpusavio santykiai“ dabar 3,07 balo, buvo 3,04 balo; „Atsakingas sprendimų priėmimas“ dabar 3,70 balo, buvo 3,82 balo. Parengtos išvados ir rekomendacijos.</p> <p>2.1.3. <b>Įvykdyta.</b> Įgyvendinta ne mažiau 80 proc. socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo programoje numatytų priemonių. Įgyvendinant programą „Raktai į sėkmę“, klasių bendruomenėms organizuojant ir dalyvaujant gimnazijos renginiuose, projektuose, įgyvendintų I-IV klasių mokiniams (2022-2023 m. m.) priemonių skaičius: Ia – 21, Ib – 19, Ihs – 20, Iktu – 19, Ila – 22, Ilhs – 26, IIlg – 21, IIIhs1 – 18, IIIhs2 – 15, IIIbm-hs – 23, IIIbm – 17, IVhs1 – 15, IVhs2 – 22, IVft – 16, IVbm – 19.</p>	<p>palyginami 2021 m. ir 2022 m. tyrimų rezultatai, parengiamos išvados ir pasiūlymai.</p> <p>2.1.3. Įgyvendinta ne mažiau kaip 80 proc. socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo programoje numatytų priemonių.</p>	<p>3.1. Parengtas gimnazijos detalus 2023 metų TŪM įgyvendinimo planas</p>	<p>3. Pasirengti TŪM įgyvendinimui</p>
<p>3.1.1. <b>Įvykdyta.</b> Visi gimnazijos bendruomenės nariai susipažinę su TŪM programa ir savivaldybės švietimo pažangos planu, vadovaujantis direktoriaus 2023-10-24 įsakymu Nr. V-260 „Dėl gimnazijos bendruomenės narių supažindinimo su Kaišiadorių rajono savivaldybės švietimo TŪM programos pažangos planu“ ir Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023-10-24 įsakymu Nr. V-261 „Dėl supažindinimo su STEAM strategija“.</p> <p>3.1.2. <b>Įvykdyta.</b></p> <p>3.1.2.1. Parengtas STEAM koordinatoriaus pareigybės aprašymas, suderintas su Švietimo, kultūros ir sporto skyriumi ir priimtas darbuotojas, vadovaujantis Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023-06-29 įsakymu Nr. V-180 „Dėl atrankos į Tūkstantmečio mokyklos projekto vadovo ir STEAM koordinatoriaus pareigas organizavimo tvarkos patvirtinimo“.</p> <p>3.1.2.2. Parengtas STEAM projekto vadovo pareigybės aprašymas, suderintas su Švietimo, kultūros ir sporto skyriumi ir priimtas darbuotojas, vadovaujantis Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023-06-29 įsakymu Nr. V-180 „Dėl atrankos į Tūkstantmečio mokyklos projekto</p>	<p>3.1.1. Ne mažiau kaip 90 proc. gimnazijos bendruomenės narių susipažinę su TŪM programa ir savivaldybės švietimo pažangos planu.</p> <p>3.1.2. Parengtas STEAM koordinatoriaus pareigybės aprašymas, suderintas su Švietimo, kultūros ir sporto skyriumi ir priimtas darbuotojas.</p>	<p>3.2. STEAM bendruomenėje ir už jos ribų plėtra</p>	

		<p>vadovo ir STEAM koordinatoriaus pareigas organizavimo tvarkos patvirtinimo“.</p> <p>3.1.2.3. Organizuotas atrankos konkursas STEAM projekto vadovo ir koordinatoriaus pareigoms užimti vadovaujantis Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023-06-29 įsakymu Nr.V-181 „Dėl konkurso TŪM projekto vadovo ir STEAM koordinatoriaus pareigybėms užimti vykdymo“.</p> <p>3.1.3. Įvykdyta. Suburta ir patvirtinta gimnazijos TŪM įgyvendinimo darbo grupė, patvirtinta Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktoriaus 2023-10-24 įsakymu Nr.V-262 „Dėl Kaišiadorių rajono TŪM programos pažangos plano įgyvendinimo grupių sudarymo“.</p> <p>3.2.1. Įvykdyta. Organizuoti testiniai STEAM ugdymo srities mokymai „STEAM, kas tai yra?“ (lektorė E.Vaivadienė). Mokymuose dalyvavo 80 proc. gimnazijos ir 20 proc. Kaišiadorių rajono mokytojų.</p> <p>3.2.2. Įvykdyta. Į STEAM ugdymui veiklas, įgyvendinamas tinkle, įtrauktos ne mažiau kaip 3 rajono mokyklos. Įgyvendinant „Tūkstantmečio mokyklos I“ projektą į STEAM ugdymo veiklas, kuriant tinklaveikos principu veikiančią Kaišiadorių rajono mokyklų STEAM centrą Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijoje, įtraukiamos šio rajono mokyklos: Žiežmarių gimnazija, Rumsiškių A. Baranausko gimnazija, Kaišiadorių Vaclovo Giržado progimnazija ir kt. Parengtas STEAM ugdymo tinklaveikos modelio projektas, kuriame numatyta, kad Algirdo Brazausko gimnazija vykdys STEAM veiklų koordinavimą savivaldybėje (mokyklų ir STEAM mokytojų lygmenis). Gimnazijos iniciatyva 2023 m. lapkričio 30 d. organizuotos visų gimnazijų ir progimnazijos STEAM mokytojų ir administracijos atstovų išvykos metu susipažinta su Alytaus Jotvingių gimnazijos STEAM ugdymo organizavimo patirtimi ir Alytaus STEAM atviros prieigos centru. 2023 m. spalio mėnesį rajono gimnazijose ir progimnazijoje STEAM mokytojams ir administracijos atstovams pristatytas ir aptartas STEAM mokymo strategijos projektas, o 2023-12-28 ir kitų rajono mokyklų vadovams ir / ar atstovams. 2023-12-27</p>
	<p>3.1.3. Suburta ir patvirtinta gimnazijos TŪM įgyvendinimo darbo grupė.</p> <p>3.2.1. Suorganizuoti bent vieni STEAM ugdymo srities mokymai. Mokymuose dalyvauja ne mažiau kaip 80 proc. gimnazijos ir ne mažiau kaip 20 proc. Kaišiadorių rajono mokytojų.</p> <p>3.2.2. Į STEAM ugdymui veiklas, įgyvendinamas tinkle, įtrauktos ne mažiau kaip 3 rajono mokyklos.</p>	

	3.3. Infrastruktūros gerinimas	3.3.1. Suremontuota / atnaujinta ne mažiau kaip viena gimnazijos erdvė.	organizuotas biologijos ir chemijos mokytojų pasitarimas STEAM veiklų organizavimo klausimais. Į atviras STEAM pamokas / veiklas 2023 m. gruodžio mėnesį Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijoje pakviesti rajono mokyklų mokytojai.
		3.3.1. Įvykdyta. Baigti maisto gamybos technologijos kabineto įrengimo paprastojo remonto darbai pagal 2023-10-12 sudarytą paslaugų sutartį Nr. GS-19 su UAB „KleeBlatt“. Pagaminti baldai, įsigytos priemonės.	

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
-	-

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	
3.1. Inicijuotas ir organizuotas aktų salės parketo, kuris buvo prastos būklės, atnaujinimas (suremontuota, nušveista, nulakuota). Darbus vykdė UAB „Arantėja“. Darbų vertė - 7943,65 Eur.	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.2. Inicijuotas, koordinuotas ir organizuotas sanitarinių mazgų paprastas remonto gimnazijos I ir II a pagrindinio korpuso aukšte. Darbų sutartis Nr. GS-23 sudaryta su UAB „Vidaus inžineriniai tinklai“, 2023-11-10. Darbų vertė - 41693,37 Eur su PVM.	Aktų salėje vyks bendruomenės veiklos, renginiai, pamokos.
3.3. Koordinuotas gimnazijos sporto aikštno įrengimo techninio projekto parengimas.	Sanitariniai mazgai atitiks higienos normas.
3.4. Inicijuota, parengta, suderinta ir pasirašyta su Elektrėnų profesinio mokymo centru sutartis, kurios pagrindu gimnazijoje antroakai turi galimybę suderinus tvarkaraščius mokytis profesinio modulio „Nesudėtingos technologijos sušių gamyba“.	Gimnazija turės galimybę dalyvauti investiciniuose projektuose sporto aikštynui renovuoti.
	Mokiniai įgis profesijos pradmenis, kuriuos galės pritaikyti praktiškai.

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
-	-	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
		-

## III SKYRIUS

14

**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS**

**5. Gebėjimų atlikti pareigybes aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**  
(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas				
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas				
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>

**IV SKYRIUS**

**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1. Projektų valdymas	
7.2.	

Nuorašas tikras

**V SKYRIUS**

**KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. Kitų metų užduotys**  
(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. STEAM koordinacinio centro infrastruktūros sukūrimas	8.1. Sukurta STEAM centrui skirta infrastruktūra gimnazijoje.	8.1.1. Įrengta biologijos, chemijos, biochemijos laboratorija, aprūpinta įranga bei mokymo priemonėmis. 8.1.2. Įrengta modeliavimo-robotikos laboratorija, aprūpinta įranga bei mokymo priemonėmis.



15

		8.1.3. Modernizuoti STEAM kabinetai, aprūpinti įranga bei mokymo priemonėmis.
8.2. Įkurti ir įveikinti koordinacinį STEAM centrą.	8.2.1. Suburta STEAM centro komanda, kuri organizuoja centro veiklą vadovaudamasi skyriaus nuostatais.  8.2.2. Sukurti STEAM praktinių darbų aprašai 1 – 12 kl. mokiniams.  8.2.3. Organizuojami mokinių praktiniai darbai specializuotose STEAM laboratorijose.	8.2.2.1. Sukurti du STEAM praktinių darbų aprašai 1-4 kl. mokiniams. 8.2.2.2. Sukurti du STEAM praktinių darbų aprašai 5-8 kl. mokiniams. 8.2.2.3. Sukurti du STEAM praktinių darbų aprašai 9-12 kl. mokiniams.  8.2.3.1. Atlikti du praktiniai darbai 1-4 kl. rajono mokyklų mokiniams STEAM centre. 8.2.3.2. Atlikti du praktiniai darbai 5-8 kl. rajono mokyklų mokiniams STEAM centre. 8.2.3.3. Atlikti du praktiniai darbai 9-12 kl. rajono mokyklų mokiniams STEAM centre.
8.3. Rajono STEAM mokytojų kvalifikacijos tobulinimas ir dalijimosi patirtimi organizavimas	8.3.1. Tobulinama rajono STEAM mokytojų kvalifikacija STEAM srityje.  8.3.2. Organizuojamas gimnazijos ir rajono mokytojų dalinimasis gerąja patirtimi STEAM srityje.	8.3.1.1. Organizuoti 2 seminarai apie STEAM ugdymą rajono mokytojams (ne mažiau 40 akad. val. ) Dalyvaus ne mažiau 40 mokytojų. 8.3.1.2. 22 gimnazijos mokytojai praves po 1-2 atviras veiklas STEAM laboratorijose, kabinetuose per 2024 metus.  8.3.2.1. Skelbiama ne mažiau 9 gimnazijos mokytojų gerosios patirties pavyzdžiai STEAM interneto svetainėje. 8.3.2.2. Organizuotas 1 rajono mokytojų gerosios patirties STEAM srityje seminaras.
8.4. KTU gimnazijos klasės veiklos plano parengimas ir įgyvendinimas Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijoje	8.4.1. Parengti, patvirtinti ir įgyvendinti KTU veiklos planą.  8.4.2. Įsivertinti KTU veiklos plano įgyvendinimo kokybę.  8.4.3. Pasidalinti KTU klasės veiklos gerąja darbo praktika su kitų rajono gimnazijų ir Lietuvos mokyklų, kuriose įsteigtos KTU klasės (šiuo metu Lietuvoje yra 13 KTU klasių), pedagoginiais darbuotojais.	8.4.1.1. Parengtas, suderintas su STEAM darbo grupe, patvirtintas direktoriaus įsakymu KTU veiklos planas. 8.4.1.2. Įgyvendinta ne mažiau 10 priemonių KTU laboratorijose. 8.4.1.3. Įgyvendinta ne mažiau 5 priemonės STEAM centruose. 8.4.1.4. Įgyvendinta ne mažiau 90 proc. KTU veiklos plane numatytų veiklų. 8.4.2.1. Atliktas KTU klasės veiklos kokybės įsivertinimas ir pateiktos rekomendacijos veiklai. 8.4.2.2. Pakoreguotas KTU klasės ugdymo planas bendradarbiaujant su KTU, remiantis veiklos kokybės įsivertinimo duomenimis. 8.4.3.1. Organizuotas nuotolinis arba kontaktinis renginys rajono ir respublikos mokykloms „KTU klasės veiklos geroji praktika“. 8.4.3.2 Renginyje „KTU klasės veiklos geroji praktika“ dalyvaus po 1-2 atstovus iš visų rajono švietimo įstaigų. 8.4.3.3. Renginio „KTU klasės veiklos geroji praktika“ ne mažiau kaip 5 pranešimai bus publikuojami gimnazijos interneto svetainėje.

8.5. Neformaliojo švietimo programų parengimas ir įgyvendinimas Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijoje	8.5.1. Inicijuoti ne mažiau kaip 2 naujų neformaliojo švietimo programų sukūrimą ir įgyvendinimą 9-12 klasių gimnazijos mokiniams.	8.5.1.1. Parengtos, patvirtintos ir įgyvendinamos ne mažiau kaip 2 naujos neformaliojo švietimo programos 9-12 klasių gimnazijos mokiniams STEAM srityje. 8.5.1.2. Gimnazijos neformaliojo švietimo programos viešinamos virtualiame kataloge gimnazijos svetainėje. 8.5.1.3. 5 proc. padidėjęs neformaliojo švietimo veikloje dalyvaujančių mokinių skaičius lyginant su 2023 metų rugsėjo 1 d. duomenimis.
---	--	--

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis) (pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)**

9.1. Viešųjų pirkimų procedūrų organizavimo ir paslaugų sutarčių terminai bei rangos darbų nepakankama kokybė.
9.2. STEAM mokytojų, kurie gali parengti praktinės veiklos aprašus, pasitraukimas iš veiklos.
9.3. Nepakankamas rajono STEAM mokytojų kvalifikacijos tobulinimas ir dalijimosi patirtimi organizavimas.
9.4. KTU neturės galimybių organizuoti veiklas mokiniams universiteto infrastruktūroje.
9.5. Nepakankamas lėšų trūkumas neformaliojo švietimo finansavimui.

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

vertinimas labai geras. Veiklos ataskaita už 2023 metus tiktai ir tikimasi. Dėl to, kai yra vykdomos ir vykdomos, o ne vykdomos, o ne vykdomos. Pildant gimnazijos žurnalą, mokytojai turi būti įtraukti į veiklą. Gimnazijos taryba turėtų būti įtraukta į veiklą. Veiklos įvertinimas labai geras.

CT Pirmininkas

(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

(parašas)

2024 02 05  
(vardas ir pavardė) (data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Veikla visiškai lūkesčius, visos užduotys įvykdytos. Reikia ir prašyti išsi nutartimai vertinimo rodikliai. Skirti 15% darbuotojų.

*švietimąsi daly.*

*Meras*

(valstybinės švietimo įstaigos savininko  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

(parašas)

*ŠARŪNAS ČESNA*

(vardas ir pavardė)

*2024-02-21*  
(data)

*Virsijanti Lūkesčiai*

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Susipažinau.

*direktori*

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

*J. Moskus*

(parašas)

*Yolita Morhinaite*

(vardas ir pavardė)

*2024-02-27*  
(data)

Nuorašas tikras

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	13
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos direktorius veiklos ataskaita ir užduotys
Dokumento registracijos data ir numeris	2024-02-27 Nr. V7-254
Adresatas	-
Pasirašymo, tvirtinimo, vizavimo paskirties parašą (-us) sukūrusio (-ių) asmens (-ų) pareigos, vardas (-ai), pavardė (-ės), data	-
Pagrindinio dokumento priedų ir priedamų dokumentų failų skaičius	0
Papildomi metaduomenys	Dokumentas suformuotas DVS „Kontora“.

---

Nuorašas tikras  
vyr.specialsitė

Edita Navickienė  
2024-03-12